

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2023



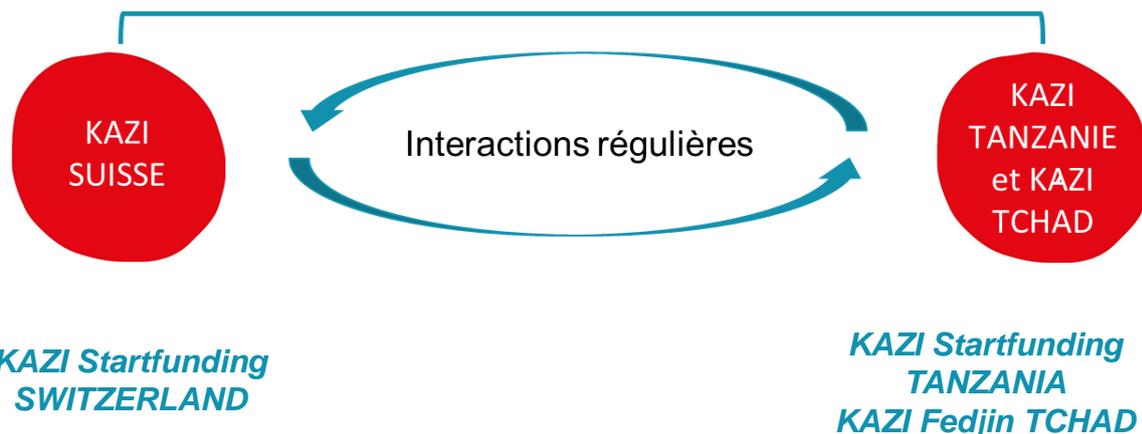
Kazi Startfunding

www.kazi-funding.org

communication@kazi-funding.org

I. EN RESUME

KAZI Startfunding est une organisation à but non lucratif, issue de 3 entités séparées sur le plan juridique et collaborant étroitement (sur la base de Mémoires d'Entente et contrats de financement écrits), basées respectivement en Suisse, en Tanzanie, et depuis 2023 au Tchad.



Association reconnue d'utilité publique (depuis 2023) en Suisse

ONG enregistrée en Tanzanie
Association enregistrée au Tchad

OBJECTIF

Assurer un **soutien financier** (prêts sans intérêts indexés en monnaie locale) et un **accompagnement administratif** (consulting) pour le **développement de projets et entreprises durables** visant à permettre l'indépendance économique dans des pays à bas et moyens revenus.

COMMENT ?

L'accès au financement initial est un frein majeur au lancement de projets dans des pays à bas et moyens revenus. **KAZI Startfunding** propose donc des **prêts sans intérêt** permettant d'obtenir le capital initial nécessaire aux entrepreneur·euse·s pour lancer leur projet ou entreprise en Tanzanie et au Tchad. Les prêts sont **indexés en monnaie locale** (le *shilling*, abrégé TSH pour la Tanzanie et le *franc CFA*, abrégé FCFA pour le Tchad), autrement dit, les variations des taux de change sont à la charge de l'organisation.

Dans l'optique de développement durable, les **entrepreneur·euse·s sont autonomes** dans la création et l'exécution de leur projet. **KAZI Startfunding** propose toutefois des conseils en matière de « *consulting* » afin d'accompagner et de soutenir le développement de leur entreprise si les bénéficiaires le souhaitent. Ce soutien est apporté par des membres de l'organisation originaires du pays où se situe le projet, permettant un partage d'expérience et de connaissances, en particulier sur les aspects administratifs et financiers.

II. NOS OBJECTIFS, VALEURS ET MÉTHODES

Inspiré du mot swahili pour “emploi”, “travail” ou ”opportunité”, *KAZI Startfunding* a pour mission de créer des opportunités d’emploi permettant d’atteindre une autonomie financière, dans une véritable optique d’*empowerment* local. **Nous cherchons à réduire les disparités économiques entre pays à bas et hauts revenus en créant des opportunités concrètes, durables et transparentes de développement économique et social, respectueuses de l’environnement.**

LE « FINANCEMENT »

Nous souhaitons porter une *vision d’émancipation des logiques paternalistes*, où les projets sont développés et mis en œuvre par des personnes originaires de la région. Nous considérons les *prêts sans intérêt indexés en monnaie locale*, comme une bonne alternative aux institutions de crédit conventionnelles ou aux donations. Nos raisons pour avoir choisi une telle méthode de financement :

- Permettre le développement de projets ou entreprises durables même *en absence de collatéral disponible* ou *de faible rentabilité attendue* (par opposition aux micro-crédits conventionnels)
- Eviter une *majoration de la valeur réelle* du remboursement en raison de fluctuations du taux de change (en indexant le prêt en monnaie locale et non en CHF), autrement dit les variations du taux de change sont à la charge de *KAZI* en cas de dévaluation de la monnaie sur place.
- Assurer une vision *d’empowerment local* et éviter de créer des dépendances à long terme. En effet une fois un remboursement effectué, l’entrepreneur-euse sur place est *indépendant économiquement* à long terme, et non-redevable auprès d’une ONG étrangère, celui ou celle-ci ayant remboursé ses dettes et permit de financer d’autres personnes de sa communauté.
- Le remboursement des sommes prêtées permet de *réinvestir dans de nouveaux projets* et, à plus long terme, de constituer un fonds de roulement destiné aux projets, avec une utilisation à de multiples reprises des fonds de l’organisation.

En d’autres termes, nous cherchons à permettre le lancement de projets et d’entreprises qui n’auraient peut-être pas été considérés par des institutions de financement conventionnelles (banques, micro-crédit, etc.) pour les raisons susmentionnés.

LE « CONSULTING »

Un axe de travail important de *KAZI* est le développement de *stratégies et de compétences entrepreneuriales au sein des communautés*.

En effet, les compétences entrepreneuriales de base (rentabilité, frais et coûts...) restent difficiles d’accès dans les régions rurales des pays à faibles revenus. *Une partie importante du travail des équipes locales de KAZI est d’accompagner les entrepreneur-euse-s sur place dans la conception et les calculs de rentabilité de leur projet*. Bien que cet aspect ne soit pas spécifique à *KAZI* ni particulièrement innovant, il reste néanmoins peu développé dans bon nombre d’ONG. *KAZI* y consacre une partie importante de son temps, considérant l’importance de ces éléments pour permettre une réelle indépendance économique à moyen et long terme.

Des *formations* sont également proposées aux entrepreneur-euse-s locaux, tant sur des domaines professionnels spécifiques que sur les logiques entrepreneuriales globales. L’objectif est de permettre aux entrepreneur-euse-s d’assurer la maintenance et les réparations usuelles de leur installation et de leur matériel, ainsi que la stabilité économique de leur projet respectif, une fois de plus pour garantir une pérennité à long terme des projets.

III. QUI SOMMES-NOUS ?

COMITÉ DE KAZI STARTFUNDING TANZANIA

Le comité de direction de *KAZI Startfunding TANZANIA* est composé de trois personnes **bénévoles**, originaires de Tanzanie. Ils travaillent au centre de recherche Ifakara Health Institute ainsi que dans l'hôpital attenant. Le comité de direction assure les prises de décisions globales de l'ONG, la sélection des projets et le suivi du travail sur place. Dès janvier 2022, le comité de direction est appuyé dans ses activités par une **employée rémunérée** (Everester Kessy). Sur le plan juridique, il s'agit d'une ONG reconnue sur le territoire national tanzanien, dont la collaboration avec *KAZI Startfunding SWITZERLAND* est définie dans un Mémoire d'Entente et un contrat de financement.



Felician Meza
Trésorier



Michael Kasmiri
Président



Everester Kessy
Coordinatrice de projet



Goefrey I. Ashery
Secrétaire

COMITÉ DE KAZI STARTFUNDING SWITZERLAND

En 2023, *KAZI Startfunding SWITZERLAND* reposait sur une équipe de huit personnes, également **bénévoles** et de formations diverses. L'équipe suisse s'occupe de la recherche de financement, de la mise en place d'outils de communication permettant d'accroître la visibilité de l'association et apporte un support dans l'évaluation des projets. Elle assure également un soutien dans le développement et le suivi de la structure administrative (enregistrement, statuts, Mémoires d'entente, contrats de financement, comptabilité, rapports...) et juridique de *KAZI* en Suisse, en Tanzanie et au Tchad.



Paul-Camille Genton
Président



Lionel Cachin
Vice-Président



Lucas Giannini
Trésorier



Oumaima Al Qoh
Secrétaire



Mariia Bardina
Responsable informatique



Raymond Desarzens
Responsable Fundraising



Johanna Huss
Responsable Communication



Juliette Zbinden
Responsable événements

III. QUI SOMMES-NOUS ?

COMITÉ DE KAZI FEDJIN TCHAD

Le comité de direction de *KAZI FEDJIN TCHAD* a été créé en 2023 et est composé de 11 personnes. Sur le plan juridique, il s'agit d'une association, reconnue officiellement avec autorisation de fonctionner sur le territoire tchadien depuis 2023. La collaboration avec *KAZI Startfunding SWITZERLAND* est définie dans un Mémoire d'Entente et un contrat de financement, le tout pour l'instant portant sur une phase pilote de 4 projets. En cas de réussite des premiers projets, de nouveaux Mémoires et contrats devront être signés pour poursuivre la collaboration dans le futur.

ALBUM PHOTO DES MEMBRES DE L'ASSOCIATIONS FEDJIN KAZI-TCHAD



Coordonnateur
FRI Fidèle



Coordonnateur Adjoint
ARMY Rodrigue



Chargé de Programme
NDOUMWAMI Salomon KOYE



Chargé de Programme Adjoint
LOWASSI Hyacinthe TAO



Responsable des Affaires Financières
DIKBO Maria



Chargée de la Communication
SOTOUKSI Odette



Membre
NADJI Emmanuel TAO



Membre
NDJIGUEDAM Sylvain TAO



Membre
NE-ISSOU Olivier



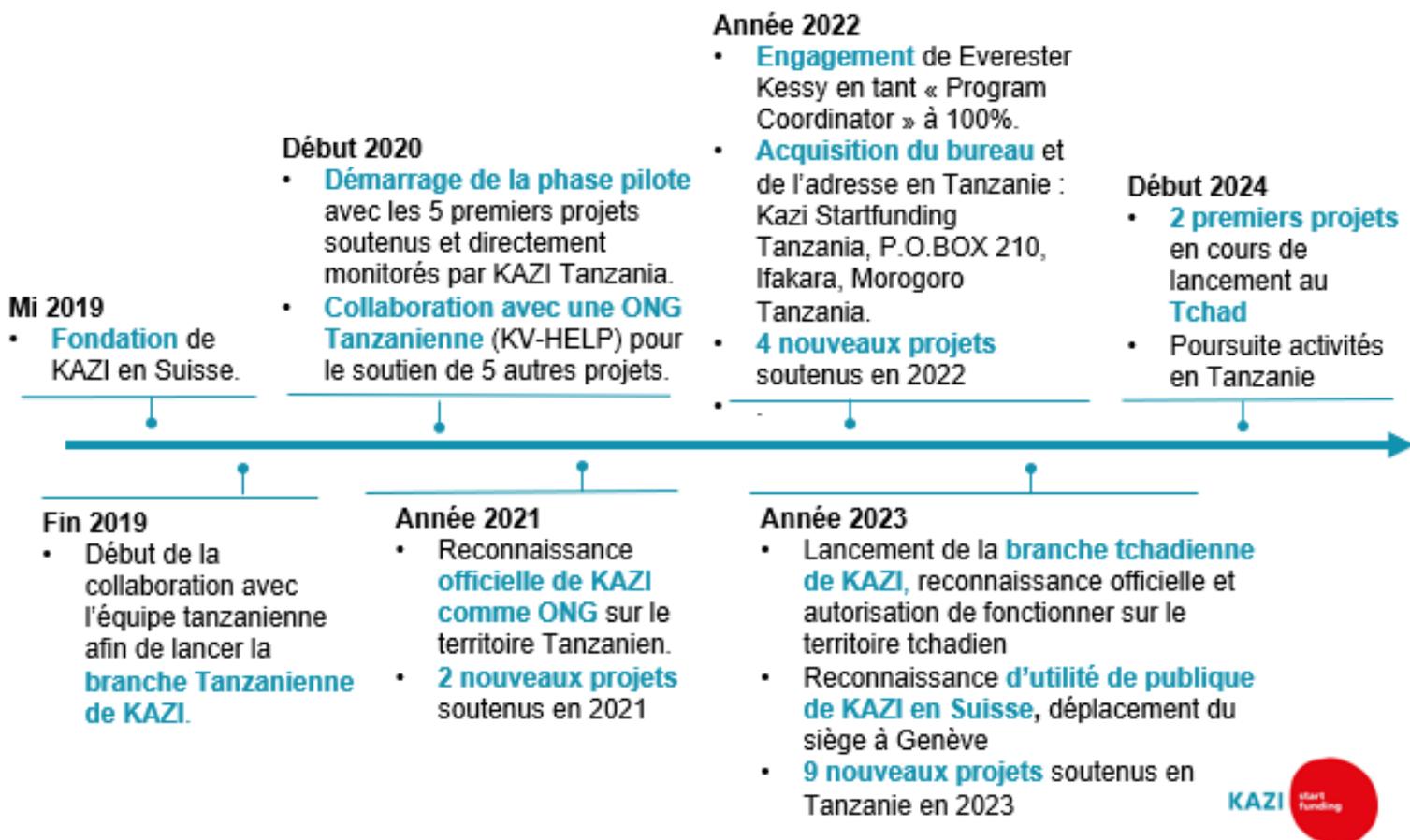
Membre
NDOBO FALIA



Membre
Dr ALI BAFOU

IV. DÉVELOPPEMENT ET RÉTROSPECTIVE DE KAZI

Développement et rétrospective de KAZI



HISTORIQUE DU RÉSEAU KAZI ET PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS DE L'ANNÉE 2023

Ci-dessus, vous pouvez trouver une frise de temps des principaux événements ayant marqué le développement du réseau KAZI. Pour une description détaillée des activités 2019, 2020, 2021 et 2022 nous vous invitons à consulter les rapports d'activités s'y rapportant, disponibles sur notre site internet.

En 2023, on notera que :

- *En Suisse*: la reconnaissance d'utilité publique par le canton de Genève de *KAZI Startfunding Switzerland*
- *En Tanzanie*: le lancement de 9 nouveaux projets, avec un taux de réussite et remboursement global de nouveau supérieur à 80%, correspondant aux objectifs fixés
- *Au Tchad*: la reconnaissance officielle de *KAZI FEDJIN TCHAD* associée à son autorisation de fonctionner sur le territoire national. De plus, deux premiers projets ont été mis en place, avec différentes formations déjà effectuées auprès des promoteurs·trices des projets, devant permettre le lancement de ceux-ci début 2024.

V. RÉSUMÉ ET RÉSULTATS DES PROJETS PASSÉS

Pour chacun des projets, une documentation et une présentation plus complète, comprenant également les demandes de prêts, les montants et les reçus, ainsi que le business plan est accessible sur notre [site Internet](#). De plus, pour la description détaillée des projets initiés et soutenus en 2020, 2021 et 2022, veuillez vous référer aux rapports d'activités s'y rapportant, disponibles sur notre site internet. Ici ne sont présentés en détails que les projets nouvellement soutenus en 2023. Finalement, vous trouverez quelques slides plus loin des graphes récapitulatifs des taux de réussite/échec de l'ensemble des projets depuis la création de KAZI, ainsi que, depuis 2022/2023, soit depuis la mise en place de nouvelles procédures renforcées de sélection et suivis des projets suite à l'engagement d'Everester Kessy comme employée rémunérée en Tanzanie

TANZANIE: RÉSUMÉ ET RÉSULTATS DES PROJETS SOUTENUS EN 2020 ET 2021

- 2 anciens projets de 2020 et 2021 qui étaient encore en cours en 2023 ont définitivement échoué (bien qu'un fut remboursé via d'autres sources de revenus) cette année. Un dernier projet est encore en cours:
 - « *Mushrooms Project* »: il s'agissait pour l'un d'une **coopérative de production de champignons**. Initialement, la coopérative avait été créée, la production démarrée, et la moitié du prêt remboursé. Ensuite en raison d'un déménagement, la production saisonnière a été perdue, et le projet n'a jamais redémarré, malgré tous les efforts effectués dans ce sens. **Il s'agit d'un échec de projet.**
 - « *Stove Project* » : ce projet avait déjà été considéré l'année passée (cf rapport d'activité 2022) comme un échec projet. **En effet la production locale de four à pellets n'a jamais atteint le stade de commercialisation.** A noter qu'il n'avait pas encore été comptabilisé comme tel, car l'entrepreneuse responsable du projet souhaitait essayer de rembourser via d'autres sources de revenus à disposition, ce qu'elle a fait en 2023. **Autrement dit il s'agit d'un échec, car le projet n'a jamais fonctionné, néanmoins le remboursement a eu lieu, via d'autres sources de revenus.**
 - « *Soap project* »: il s'agit d'une **coopérative de production de savons artisanaux, dans la région de Mlimba**, le projet est encore en cours actuellement, la production ayant continuée. Néanmoins le prix des matières premières nécessaires à la production de savon ayant fortement augmenté, la coopérative n'a pas réussi à générer suffisamment de revenus pour effectuer ses remboursements de façon régulière. Un délai a été octroyé afin d'essayer d'à terme rembourser leur prêt, tout en poursuivant leur production. **Il s'agit d'un projet en cours avec un délai de remboursement > 6 mois.**



V. RÉSUMÉ ET RÉSULTATS DES PROJETS PASSÉS

TANZANIE : RÉSUMÉ ET RÉSULTATS DES PROJETS SOUTENUS EN 2022

Pour rappel, depuis 2022 la procédure de sélection et suivi des projets a été fortement renforcée. Ce renforcement des procédures a été rendu possible par l'engagement d'une employée rémunérée par *KAZI Startfunding Tanzania*.

Sur les 4 projets soutenus en 2022, tous ont pu démarrer, avec une activité génératrice de revenus et des remboursements réguliers. Deux ont déjà été totalement remboursés, et deux sont encore en cours, avec de très légers délais dans les remboursements (<6 mois).

- « *Yoghurt Project – Vijana KAZI* »: il s'agissait d'une coopérative de production de yoghourts à base de produits laitiers locaux gérée par une coopérative de jeunes. L'entreprise est fonctionnelle, indépendante, avec la totalité du remboursement du prêt effectué. Il s'agit donc d'un succès.
- « *Boulangerie locale – Rehema Magoko* »: il s'agissait de l'achat d'une machine à pétrir la pâte pour une boulangerie locale. L'activité économique de la boulangerie a permis de générer les revenus escomptés, et le remboursement de la totalité du prêt a été effectué dans les temps. Il s'agit donc d'un succès. A noter qu'au vu du succès de ses activités Rehema a sollicité un nouveau prêt pour étendre ses activités, octroyés en 2023, que vous retrouverez dans la section de présentation des projets 2023.
- « *Couturière indépendante – Salma Msomi* »: il s'agissait d'un second prêt octroyé à Salma afin d'étendre ses activités de couture, après le succès du premier prêt. Le délai de remboursement était prévu fin août 2024, mais ayant été en congé maternité durant quelques mois, elle souhaitait pouvoir étendre en conséquence son délai de remboursement, ce qui lui a été accordé. Il s'agit donc d'un projet en cours, avec des remboursements réguliers, mais un délai < 6 mois.
- « *Footwear Project - John Mbwambo* »: il s'agit d'un cordonnier qui avait sollicité un prêt afin d'étendre ses activités. Il a su développer son entreprise et il a déjà remboursé 70% de son prêt. Néanmoins en raison d'une rentabilité discrètement plus basse qu'escomptée, il a sollicité un délai pour le remboursement des derniers 30%, délai qui a été octroyé. Il s'agit donc d'un projet en cours, avec des remboursements réguliers, mais un délai de < 6 mois.



SUCCÈS !



EN COURS
REMBOURSEMENTS
RÉGULIERS
DÉLAI < 6 MOIS



SUCCÈS !

KAZI start funding



EN COURS
REMBOURSEMENTS
RÉGULIERS
DÉLAI < 6 MOIS

VI. TANZANIE: NOUVEAUX PROJETS EN 2023

- Pour chacun des projets, une documentation et présentation plus complète, comprenant également les demandes de prêts, les montants et les reçus, ainsi que le business plan est accessible sur notre [site internet](#).
- Dans [cette section](#) vous trouverez une présentation des [9 projets initiés et soutenus en 2023](#).
- Actuellement, la [totalité](#) de ceux-ci ont pu démarrer avec [succès](#) leur activité génératrice de revenus et remboursent leur prêt octroyé dans les temps. Autrement dit, nous avons actuellement [un taux de réussite à mi-parcours de 100% pour les projets initiés en 2023](#).
- A noter que vous pouvez trouver dans cette section l'ensemble des nouveaux projets en [Tanzanie pour l'année 2023](#). Concernant les projets au [Tchad](#), [une section spécifique est présente plus loin dans le rapport](#).

2023-2024 : COOPÉRATIVE PRODUCTION PANIERS – UPENDO WOMEN GROUP



«*Upendo Women Group*» est une coopérative de femmes de la région d'Ifakara qui [produisent des paniers, nattes et chapeaux de façon traditionnelle](#). L'objectif du groupe est de renforcer l'indépendance économique de l'ensemble des femmes de la communauté par la vente de leurs produits. Avec un prêt de 2 000 000 TSH (environ 700 CHF) demandé à KAZI, elles cherchent à élargir leur production et à accéder à de nouveaux marchés. Le projet contribue à l'autonomisation sociale, l'indépendance économique, tout en préservant les compétences artisanales traditionnelles et en utilisant des matières premières disponibles localement (réduisant ainsi l'importation de produits extérieurs).

2023-2024 : MENUISIER-CHARPENTIER ISSA MPAMBALIOTO



Issa Khassim Mpambalioto, un [menuisier-charpentier](#) expérimenté d'Ifakara, souhaite étendre son entreprise en acquérant une [machine de découpe de bois](#), à l'aide d'un prêt de 2 000 000 TSH (environ 700 CHF) demandé à KAZI *Startfunding*. L'acquisition de ses propres moyens de production (machine) permettra d'augmenter son efficacité opérationnelle en évitant de devoir louer à la journée la machine. Ce projet permet donc de renforcer l'indépendance économique d'Issa Khassim, de générer de l'activité économique dans la communauté, et d'éviter à nouveau de faire venir de l'extérieur des marchandises qui pourraient être produites localement. A noter qu'il prévoit également d'engager et former des jeunes dans son entreprise une fois équipé de cette machine.

VI. TANZANIE: NOUVEAUX PROJETS EN 2023

2023-2024 : PRODUCTION DE « BATIK ET SAVONS » – JUHUDI VICOBA GROUP



La coopérative « *Juhudi Vicoba* », basé à Ifakara, réunit des femmes talentueuses qui se sont lancées dans la fabrication et teinture de « batiks » (tissus aux motifs colorés traditionnels, utilisés ensuite principalement pour la fabrication d'habits) et la production de savon. Le prêt 2'000'000 de TSH (environ 700 CHF) de KAZI leur permet d'investir dans leur équipement et leur main-d'œuvre, afin d'augmenter la quantité mais aussi la qualité de leurs produits. Avec le soutien de KAZI, elles aspirent à élargir leurs activités, renforçant ainsi leur indépendance économique, créant aussi davantage d'emplois et d'opportunités pour la communauté locale, tout en mettant en valeur l'artisanat traditionnel.

2023-2024 : PRODUCTION DE SOLUTIONS DE NETTOYAGE – MARIA MYOGA



Maria Myoga, une entrepreneuse spécialisée dans la production de solutions de nettoyage pour la vaisselle, le carrelage et les éviers ainsi que de savon pour les mains, demande un prêt de 1 000 000 TZS (environ 350 CHF) à KAZI pour développer son entreprise. En effet, sa capacité de production actuelle ne répond pas à la demande croissante, et le prêt devrait permettre d'acquérir le matériel nécessaire à doubler sa production. En utilisant des produits locaux, elle renforce son indépendance économique tout générant des retombées économiques dans la région. A noter que produisant principalement des solutions de nettoyage de surface et non des savons pour le corps, elle ne rentre pas en compétitions avec les autres projets soutenus par KAZI

2023-2024 : BOULANGERIE LOCALE, REHEMA MAGOKA



Après le succès du premier prêt octroyé pour financer une machine à pétrir la pâte pour développer sa boulangerie (prêt remboursé largement en avance), *Rehema Magoka* bénéficie d'un second prêt de 4'000'000 TSH (1400 CHF) pour enregistrer officiellement son entreprise, engager des apprentis et des employé-e-s et vendre dans d'autres commerces ses produits de boulangerie. Ce projet vise à renforcer l'indépendance économique de Rehema mais également de toutes les personnes travaillant chez elle, et à générer de l'activité économique dans la région. A noter qu'elle cherche à se fournir – tant que faire se peut – auprès d'agriculteur/trice/s et fournisseurs/euse/s régionaux.

VI. TANZANIE: NOUVEAUX PROJETS EN 2023

2023-2024 : OUVERTURE DE SON BARBERSHOP – LUCIAN SANGA



Lucian Ezekieli Sanga a sollicité un prêt de 2'000'000 TSH (700 CHF) auprès de *KAZI* afin de lancer son propre **salon de « barber » et coiffure**, après plus de 9 ans d'expérience auprès d'autres employeur/euse/s. Ce prêt lui a permis d'acheter une machine de stérilisation, un système de panneaux et batterie solaire en cas de pannes de courant, ainsi que des chaises et autre matériel pour se lancer. Son projet contribue à créer de l'activité économique sur place, tout en lui permettant d'acquérir son autonomie. A noter qu'en cas de revenus correspondant aux attentes, Lucian espère pouvoir former des apprenti-e-s dans son salon.

2023-2024 : EXPLOITATION AGRICOLE DE CACAO – JOIPHA KAYANGE



Joipha George Kayange a sollicité un prêt de 3 000 000 TSH (environ 1050 CHF) auprès de *KAZI* pour son projet de **culture de cacao**. Son initiative vise à améliorer la productivité de son exploitation grâce à **l'installation d'un système d'irrigation**. Avec une expérience de plus de 13 ans dans la culture de bananes et de cacao, Joipha comprend l'importance d'investir dans des infrastructures afin de faire face aux défis climatiques. Son projet doit permettre d'augmenter les revenus de son exploitation agricole et d'améliorer son indépendance économique. Face aux rachats progressifs des terres et de la récupération de la production agricole par des grands groupes (souvent même internationaux), il est nécessaire de soutenir des petits producteurs comme M. Kayange pour garder une agriculture de proximité en mains locales.

2023-2024 : PRODUCTION DE PIMENTS – JAMES MAKALI



James John Makali a sollicité un prêt de 2 000 000 TSH (1050 CHF) auprès de *KAZI* pour son projet de **production de piments** à Mbasa Kwa Mangungu, Ifakara. Le prêt lui a permis de lancer la production, entre-autre via l'achat des semences, la mise en place d'un système d'irrigation, ainsi que du matériel nécessaire au séchage. James estime que ce projet améliorera sa productivité agricole et renforcera son autonomie financière, ainsi que celle de l'ensemble de ses employé-e-s futurs (main d'œuvre employée principalement pour la récolte des piments). Ce projet vise à nouveau à soutenir une **agriculture de proximité**, générer des revenus pour la communauté, ainsi que favoriser le maintien et le développement d'un savoir-faire agricole.



Japhet Ngewe souhaite renforcer les compétences en informatique de la jeune génération à Ifakara, en Tanzanie. Dans ce but, il souhaite lancer des **cours extrascolaires d'informatique**, raison pour laquelle il a sollicité un prêt de 1'000'000 TSH (environ 350 chf) afin d'acquérir deux ordinateurs de seconde-main. De plus, il propose également la location temporaire des postes informatiques lorsqu'il n'y a pas de cours donnés. Ce projet vise donc principalement la **formation de la jeune génération sur les outils informatiques** dans un monde en constante mutation, tout en assurant quelques revenus à Japhet et favorisant ainsi sa stabilité économique.

VII. TANZANIE: GRAPHIQUES DES RÉSULTATS

REMARQUE GÉNÉRALE

Depuis la création de *KAZI* et de nos premières activités en Tanzanie, notre objectif est d'avoir au **minimum 80% de réussite des projets**. Une réussite complète de projet est définie comme un projet ayant **totallement remboursé**, et restant actif avec une **indépendance économique des entrepreneur·euse·s**. A noter que les projets en cours sont jusqu'à preuve du contraire mis dans les projets réussis sous réserve que les remboursements soient réguliers. Un délai jusqu'à maximum 6 mois peut-être octroyé aux entrepreneur·euse·s sur demande motivée de leur part, tout en considérant le projet comme un succès.

Si le projet est actif mais avec un délai de remboursement > 6 mois, il passe dans une autre catégorie spécifique. Finalement les projets non-actifs ou ayant échoué à rembourser la totalité de leur prêt sont considérés comme des échecs. Finalement un dernier scénario est apparu, à savoir une entrepreneuse qui a remboursé via d'autres sources de revenus malgré que le projet n'ait pas fonctionné. Nous le considérons tout de même dans les statistiques comme un échec, les objectifs des activités de *KAZI* n'ayant pas été atteints.

De plus, il est à noter que le **taux de réussite projets a sensiblement augmenté depuis 2022**. Cette année-là a eu lieu un **renforcement des procédures de sélection et suivi des projets suite à l'engagement d'une employée rémunérée en Tanzanie**. Cet engagement a conduit à une augmentation importante des frais de fonctionnement de *KAZI* Tanzanie mais en revanche à une amélioration très importante des taux de succès des projets.

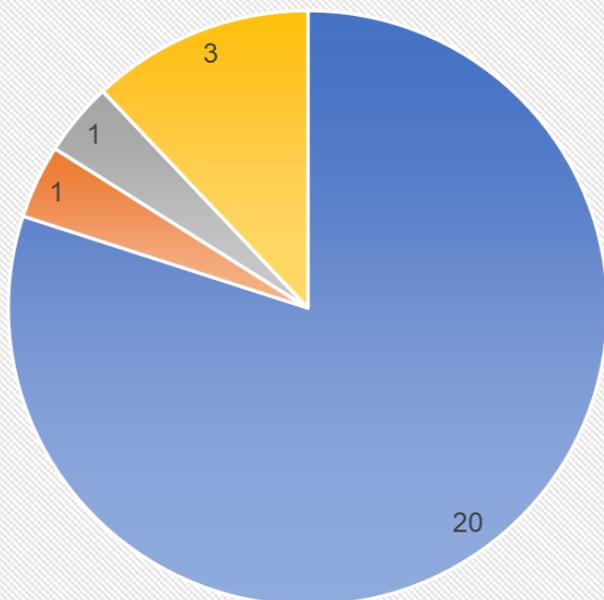
Sur la page suivante vous trouverez le graphique de résultats de l'ensemble des projets depuis le début des activités de *KAZI* en Tanzanie ainsi qu'un second graphique spécifiquement pour les projets sélectionnés depuis 2022.

Nous pouvons toutefois déjà mettre en évidence que :

- Exactement **80% de succès des projets depuis le début des activités de *KAZI* en Tanzanie**, avec un projet encore en cours mais avec un délai très important (déjà mis dans le groupe « échec »). Le **taux de solvabilité est lui de 84%**.
- Un taux de succès pour l'instant de **100% des projets sélectionnés en Tanzanie en 2022 et 2023**. A noter néanmoins qu'il y a deux projets pour lesquels un délai de remboursement a été octroyé mais de moins de 6 mois. Ces deux projets sont néanmoins actifs et fonctionnels.

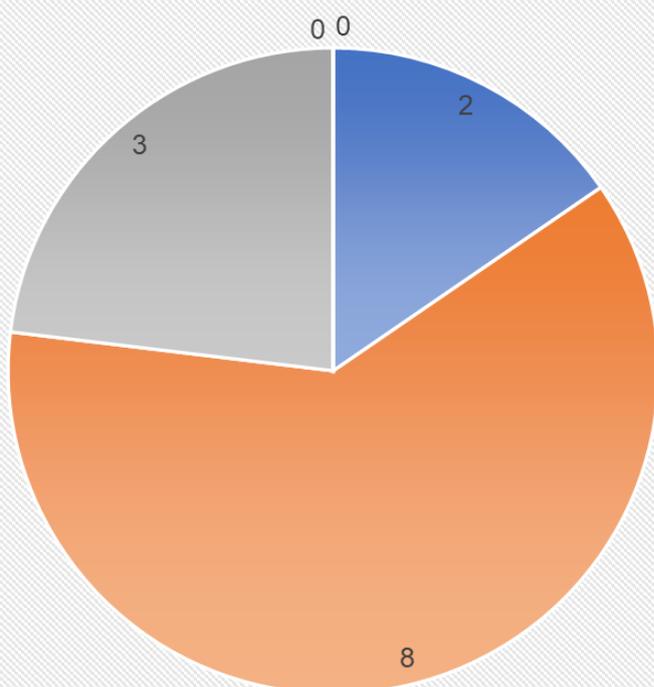
VII. TANZANIE: GRAPHIQUES DES RESULTATS

Résultats des projets en Tanzanie depuis la création de KAZI



- Projets réussis (remboursements terminés ou remboursements en cours dans les délais prévus (ou proche délai prévu, < 6 mois délai octroyé), 80%
- Projets actifs avec remboursements réguliers mais délai largement dépassé (>6 mois délai octroyé), 4%
- Projets en échec mais solvables (remboursement complet effectué à l'aide d'une autre source de revenus), 4%
- Projets en échec et non solvables, 12%

Résultats des projets en Tanzanie lancés en 2022 et 2023



- Projets réussis avec remboursement complet, devenus complètement indépendants, 15%
- Projets lancés avec succès avec remboursements réguliers dans les délais prévus, 60%
- Projets lancés avec succès, avec délai (octroyé) de remboursement de < 6 mois, 23%
- Projets lancés avec succès, avec délai (octroyé) de remboursement de > 6 mois, 0%
- Projets en échec, 0%

VIII. TCHAD, PREMIERS PROJETS EN 2023

REMARQUE GENERALE

La branche tchadienne de KAZI a été lancée en 2023. Durant cette année, en plus des démarches administratives permettant l'enregistrement et l'initiation des activités de l'association, les premiers projets ont été développés. Pour chacun des deux types de projets (présentés ci-dessous), des formations spécifiques ont été fournies aux promoteur/trice/s des projets, en particulier concernant les compétences nécessaires à l'entretien et aux réparations courantes des futures installations. Ces projets forment la phase pilote de la collaboration entre *KAZI Startfunding Switzerland* et *KAZI Fedjin Tchad*, dont le cadre a été défini dans un Mémoire d'Entente et un contrat de financement écrit. Le montant nécessaire pour couvrir cette phase pilote a été fourni en 2023 (cf comptabilité par la suite), néanmoins les projets eux-mêmes doivent être lancés en 2024. **L'année 2023 au Tchad marque donc la mise en place des procédures de sélection et du monitoring des projets**, ainsi que la préparation et la formation des promoteur/trice/s des projets futurs.

Comme déjà mentionné, des **fiches projets spécifiques** sont développées pour chaque projet soutenu ou en développement. Sur demande, nous pouvons avec plaisir vous les faire parvenir. De plus, tous les projets (avec photos) et rétrospective des résultats (outcomes) sont présentés dans les rapports d'activités annuellement.



En cours de lancement

PROJET NUMÉRO 1

Projet numéro 1: il s'agit de la mise en place d'un **système d'irrigation agricole** pour culture maraîchère et céréalière via des **pompes solaires** (pompes électriques approvisionnées via des panneaux solaires) pour permettre une production agricole locale biologique même en situation de stress hydrique.

L'objectif est de permettre une amélioration de la **sécurité alimentaire** au Tchad ainsi que **d'augmenter les revenus de la communauté** et également de limiter les importations. Le montant pour l'installation complète se monte à 2.8 M FCFA, soit environ 4'100 CHF. Le remboursement est prévu sur 18 mois.



En cours de lancement

PROJET NUMÉRO 2

Il s'agit de l'installation de **3 centrales solaires de recharge mobiles** équipées de 30 prises de courant. Une installation est formée de panneaux solaires, batterie, prises multiples et éléments structurels de soutien.

L'objectif est l'amélioration de **l'accès à l'électricité dans les régions non-raccordées**, l'augmentation des revenus de la communauté et la **formation** de jeunes des régions rurales dans le domaine de l'électricité. Le montant alloué pour la phase pilote se monte à 1.9 M FCFA pour 3 installations, soit environ 2'900 CHF.

IX. CHIFFRES CLÉS ET ETATS FINANCIERS

L'impact de l'association est évalué comme suit après 5 ans d'activité :

- Approximativement 60 emplois créés.
- 25 projets durables à fort impact social et environnemental financés directement ou au travers de notre partenaire KV-HELP.
- Plus de 40 projets reçus et analysés.
- 80% de succès des projets financés par KAZI, avec une solvabilité légèrement supérieure à 84%
- Actuellement 100% de réussite pour les projets lancés en 2022 et 2023 après le renforcement de la procédure d'octroi des prêts et l'engagement d'une employée rémunérée en Tanzanie pour le développement et le suivi des projets.
- Environ CHF 11'000 de projets en cours de financement en Tanzanie durant l'année 2023, environ 15'000 CHF depuis la création de KAZI
- Lancement de la branche tchadienne réussie en 2023 (obtention de la reconnaissance et autorisation de fonctionnement) et lancement des premiers projets prévus pour début 2024
- En Suisse, reconnaissance d'utilité publique en 2023

Dans les pages suivantes, vous pouvez trouver le résumé de l'état financier des projets en cours en Tanzanie durant l'année 2023 (nouveaux projets soutenus en 2023 et anciens projets encore en cours), ainsi que les comptabilités de l'association en Suisse (KAZI CH), de l'ONG Tanzanienne (KAZI TZ), ainsi que de l'association Tchadienne (KAZI TD). Nous avons des comptabilités détaillées avec les reçus associés pour chacune des 3 branches de KAZI, que nous pouvons présenter sur demande.

Finalement quelques dernières remarques pour une lecture plus facile :

- En Tanzanie (et dans le futur au Tchad), une fois l'argent remboursé par les projets, celui-ci est ré-utilisé pour financer de nouveaux projets ou pour prendre en charge les frais de fonctionnement de l'ONG (ou de l'association au Tchad).
- « New founders Equity » correspond à l'argent directement investi dans KAZI CH par des membres du comité.
- La comptabilité tanzanienne est effectuée en Shilling (TSH ou TZS), la comptabilité suisse en francs suisses (CHF), et la comptabilité tchadienne en franc CFA de la CEMAC (FCFA ou XAF).
 - A noter que le cours du TSH a varié durant l'année 2023 entre 1 CHF = 2'475,86 TSH/TZS (taux min) à 1 CHF = 2'984,92 TSH/TZS (taux max).
 - A noter que le cours du FCFA (CEMAC) vers le CHF a varié en 2023 entre 1 CHF = 651.74 FCFA/XAF (taux min) et 1 CHF = 705.59 FCFA/XAF (taux max)
- Finalement, un élément notable, est que 2/3 des coûts de lancement et développement des projets au Tchad ont été pris en charge par du financement interne de l'équipe tchadienne.
- Pour la comptabilité Suisse, la comparaison avec l'année 2022 a été laissée afin de simplifier les analyses. Néanmoins, nous vous invitons à consulter les rapports d'activités précédents disponible sur notre site internet si vous souhaitez voir la comptabilité de KAZI en Suisse et en Tanzanie depuis leur création.

RÉSUMÉ DE L'ÉTAT FINANCIER DES PROJETS EN TANZANIE AU 31.12.2023

INTEREST-FREE LOANS TO PROJECT LEADERS' ACCOUNTS			
FROM 01.01.2023 TO 31.12.2023 in TSH			
Project Leader Repayments Outstanding on 01.01.23		Repayments received from Project Leaders in 2023	
Outstanding amount Mushroom Project	750 000,00	Total repayment from Mushroom project	0,00
Outstanding amount Stove project	500 000,00	Total repayment from Stove project (Jacqueline)	500 000,00
Outstanding amount SOAP project	805 000,00	Total repayment from SOAP project (Mikoroshini)	150 000,00
Outstanding Tailor project Second loan (Salma Msomi)	2 875 000,00	Total Repayment from Taylor project, second Loan (Salma)	750 000,00
Outstanding Footwear Project (John Mbwambo)	1 800 000,00	Total repayment from Footwear project (John)	1 000 000,00
Outstanding Bakery Project (Rehema Magoko)	1 800 000,00	Total repayment from Bakery, first project (Rehema)	1 800 000,00
Outstanding Yoghurt Project (Vijana Kazi)	1 255 000,00	Total repayment from Bakery, second project (Rehema)	0,00
		Total repayment from Yoghurt project (Vijana)	1 255 000,00
Total amount outstanding on 01.01.23	9 785 000,00	Total repayment from Weavers project (Upendo)	1 600 000,00
		Total repayment from Pilipili project (Goodluck)	280 000,00
		Total repayment from Carpentry project (Khasimu)	450 000,00
		Total repayment from Barbershop project (Sanga)	580 000,00
		Total repayment from Soap & Batik project (Vicoba)	200 000,00
		Total repayment from Cocoa project (Joifa)	500 000,00
		Total repayment from Computer training (Ngewe)	100 000,00
		Total repayment from Hand Wash Soap project (Miyoga)	0,00
		Total amount repaid by Project Leaders in 2023	9 165 000,00
		Project failures	
		Mushroom project	750 000,00
Total amount provided in 2023 for new projects	20 000 000,00	Total project failure loss in 2023	750 000,00
		Total amount outstanding (with Project Leaders) on 31.12.2023	19 870 000,00
Total	29 785 000,00	Total	29 785 000,00

COMPTABILITÉ TANZANIENNE EN 2023

KAZI TANZANIA (TZ) - Summary of accounts 2023 (in TSH)	Year 2023
Money provided by KAZI CH	34 182 086,68
Other profits	200,00
Total Profits	34 182 286,68
Initial Equity (end Balance n-1)	23 527 184,32
New founders (KAZI TZ) Equity over period	0,00
Total Liabilities	23 527 184,32
Cash box (TZ)	318 643,03
Bank account (TZ)	16 745 936,90
Amount outstanding (with Project Leaders) (TZ)	19 870 000,00
Total assets	36 934 579,93
KAZI TZ activities costs	20 024 891,07
Material and office costs	1 233 100,00
Office rent	900 000,00
Transport costs	1 391 000,00
Bank costs	417 051,93
Auditing costs	2 400 000,00
VAT costs	48 282,17
Salary	9 879 500,00
WCF (Worker Compensation Fund)	77 456,97
Pay As You Earn costs (Government tax for salaries)	1 458 500,00
National Social Security fund costs	2 220 000,00
Various costs	0,00
Total project failure losses	750 000,00
Total Costs and Losses	20 774 891,07
Closing Balance	36 934 579,93

COMPTABILITÉ 2023 AU TCHAD

KAZI Fedjin Tchad - Summary of accounts (in FCFA)	Year 2023
Total external funding	4 337 248,00
Total internal funding	120 000,00
Other profits	0,00
Total Profits	4 457 248,00
Initial Equity (end Balance n-1)	0,00
Total Liabilities	4 457 248,00
Bank account KAZI Fedjin Tchad	4 267 248,00
Cash box of KAZI Fedjin Tchad	0,00
Amount outstanding at Project Leaders (Tchad)	0,00
Total assets	4 267 248,00
KAZI Fedjin Tchad activities costs	190 000,00
Bank costs	0,00
Registration costs	0,00
Auditing costs	0,00
Project development costs	190 000,00
Transport costs	0,00
Marketing costs	0,00
Salary costs	0,00
Total costs	190 000,00
Closing Balance	4 267 248,00

COMPTABILITÉ SUISSE 2023, COMPARÉE À 2022

KAZI CH - Summary of accounts (in CHF)	Year 2022	Year 2023
Total External Donations	6 267,50	17 848,94
Marketing collaboration profits (Jam-Solidaire)	0,00	502,53
Other profits	5 816,92	0,00
Total Profits	12 084,42	18 351,47
Initial Equity (end Balance n-1)	2 753,80	6 967,82
New founders (KAZI CH) Equity over period	8 186,62	3 891,65
Total Liabilities	10 940,42	10 859,47
Bank account KAZI CH	6 967,82	9 090,23
Total assets	6 967,82	9 090,23
Money provided to KAZI TZ	13 534,00	12 752,00
Money provided to KAZI Fedjin Tchad	0,00	6 372,00
Costs of activities of KAZI CH in Switzerland	2 523,02	996,71
Bank costs	42,00	31,50
Website and Informatic tools costs	0,00	367,65
Marketing costs (Jam-Solidaire)	0,00	498,41
Representation costs	0,00	99,15
Travel to TZ for project follow-up	750,00	0,00
Fundraising event fees	1 731,02	0,00
Total costs	16 057,02	20 120,71
Closing Balance	6 967,82	9 090,23

X. BUDGET 2024

Notre structure de coûts est divisée en **trois parties**, à savoir le coût des activités des différentes branches de KAZI respectivement en Tanzanie, au Tchad et en Suisse. Le budget est effectué en CHF.

Dans la rubrique « financement de projets », nous présentons la totalité du montant que nous souhaitons **nouvellement allouer** pour des prêts sans intérêt à disposition des entrepreneur·euse·s locaux. Autrement dit, cela correspond à ce que nous **souhaitons ajouter en 2024 à l'enveloppe projets déjà existante** (en cas de réussite des remboursements des projets en cours. Cet argent est ré-utilisé pour les activités de la branche de *KAZI* en question). Autrement dit, « financement projets » ne comprend aucun frais opérationnel. Ceux-ci sont eux divisés respectivement en frais de monitoring (suivi des projets), consulting (accompagnement, conseils et développement des projets), administratifs (autres coûts opérationnels des activités de la branche de *KAZI* en question), et frais fixes (ceux-ci correspondant à des coûts uniques, comme par exemple l'acquisition de matériel ou les frais d'enregistrement de l'ONG). A noter que de nombreuses ONG comptabilisent les frais opérationnels des projets dans la partie « financement de projets », et non de façon différenciée telle que présentée ci-dessous.

Comme exposé dans le tableau ci-dessous, **en Tanzanie, 25'000 CHF sont prévus pour le nouvel ajout à enveloppe projets 2024**. L'objectif est ensuite de réduire ce montant ajouté annuellement à l'enveloppe projet progressivement à 10'000 CHF sur 3 ans. En cas de taux de réussite des projets de 80% comme espéré et budgétisé; cela devrait permettre d'atteindre ainsi une **enveloppe projet stable d'environ 50'000 CHF**. La première **enveloppe projet de KAZI Tchad pour l'année 2024 est fixée à 10'000 CHF**. A terme, c'est un système parfaitement similaire que nous souhaiterions mettre également en place au Tchad.

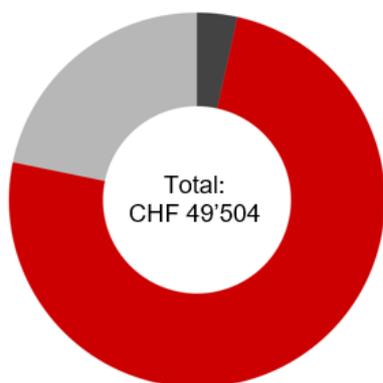
Enveloppe projets Tanzanie						
Année	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Enveloppe projet existante (n-1)	10 000,00	33 000,00	46 400,00	57 120,00	55 696,00	54 556,80
Echec projet 20%	-2 000,00	-6 600,00	-9 280,00	-11 424,00	-11 139,20	-10 911,36
Nouvel ajout à l'enveloppe projets	25 000,00	20 000,00	20 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
Enveloppe projets à la fin d'année	33 000,00	46 400,00	57 120,00	55 696,00	54 556,80	53 645,44

Nous nous permettons de souligner que la quasi-totalité de l'argent de l'association est utilisée sur le terrain (en Tanzanie et au Tchad) pour le financement des projets ainsi que des activités opérationnelles des branches locales de *KAZI*. Les frais de fonctionnement de la branche **Suisse de KAZI se situant seulement entre 3 et 5% du budget total**, reposant totalement sur du bénévolat.

Budget 2024 idéal- structure de coûts – aperçu (en CHF)

Activités au Tchad:
CHF 12 000

Activités en Suisse:
CHF 1 744



Activités en Tanzanie
CHF 35 760

■ Financement projets Tchad	CHF 10'000
■ Frais monitoring Tchad	CHF 1'000
■ Coût fixes Tchad	CHF 1'000
■ Financement projets Tanzanie	CHF 25'000
■ Frais monitoring Tanzanie	CHF 3'990
■ Frais axe consulting Tanzanie	CHF 3'795
■ Support administratif Tanzanie	CHF 2'975
■ Support administratif Suisse	CHF 1'744



NOTE: Catégories de frais détaillées dans les annexes

Budget 2024 idéal - structure de coûts – détails (en CHF)

Activités au Tchad:
CHF 12 000

Financement projets:	10'000
Frais monitoring:	1'000
10% financement projets	1'000
Coûts fixes:	1'000
Ordinateur	650
Chaise/table/bureau	100
Imprimante	200
Autre	50

Activités en Tanzanie:
CHF 35 760

Financement projets	25'000
Frais monitoring	3'990
½ du salaire	3'600
½ du téléphone	90
½ du transport	300
Frais axe consulting	3'795
Dév. axe consulting	1'800
¼ du salaire	1'800
¼ du téléphone	45
¼ du transport	150
Support administratif	2'975
¼ du salaire	1'800
¼ du téléphone	45
¼ du transport	150
Loyer /électricité	540
Frais admin & autre	440

Activités en Suisse
CHF 1 744

Support administratif KAZI	1'744
Serveur informatique	238
Zoom pro	154
Frais bancaires	52
Frais publicité	500
Frais admin.	300
Événements	500

Afin de pérenniser l'association, une personne est employée à 100% depuis début 2021 en Tanzanie, représentant une bonne partie de nos coûts sur place.



XI. PROJETS ET OBJECTIFS FUTURS

Actuellement, le réseau *KAZI* est à la recherche active de financement. Les dons (en particulier réguliers) sont **nécessaires** à la poursuite des activités de *KAZI*. Ils permettent le **financement direct des nouveaux projets** (via l'augmentation des enveloppes projets), **la couverture des frais opérationnels des différentes branches de *KAZI***, la couverture des variations des changes ainsi que des pertes en cas d'échec de certains projets.

Concernant le **choix des futurs projets**, nous souhaiterions soutenir (si nos finances le permettent et que de tels projets émergent) des projets de plus grande ampleur et accorder une attention et un accompagnement particulier aux projets travaillant dans les domaines suivants:

- Développement de la **conservation de nourriture**.
 - Conservation de fruits et légumes (sauces, séchage, conserves d'huile/sel/sucre).
 - Conservation et transformation des céréales.
- Développement **électrique et énergétique renouvelable** ou limitant la déforestation (panneaux solaires, électrification des villages, modèle de cuisson alternatif au bois).
- **Accessibilité à l'eau potable** (construction de puits sur le modèle de coopérative, projets locaux de filtrage et désinfection de l'eau (céramique, filtre minéral et biologique).
- **Production locale** de biens de consommation nécessaires et création de **valeur ajoutée** via la transformation de matières premières disponibles régionalement, tout en **réduisant les importations**.
- Élimination des eaux usées (toilettes, sanitaires, canalisations).
- **Promotion de la santé** (amélioration des conditions sanitaires, accès aux soins et infrastructures de prévention de la santé).
- Solidité du bâtiment et **habitat durable et salubre**.
- Promotion et **accessibilité à l'éducation** (infrastructures, fournitures, formation d'adultes et enfants).

Ces domaines sont définis comme prioritaires et financés en premier lieu, sans pour autant entraver le soutien d'autres projets répondant également aux valeurs défendues par *KAZI*.

Kazi Startfunding

www.kazi-funding.org

communication@kazi-funding.org

