

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

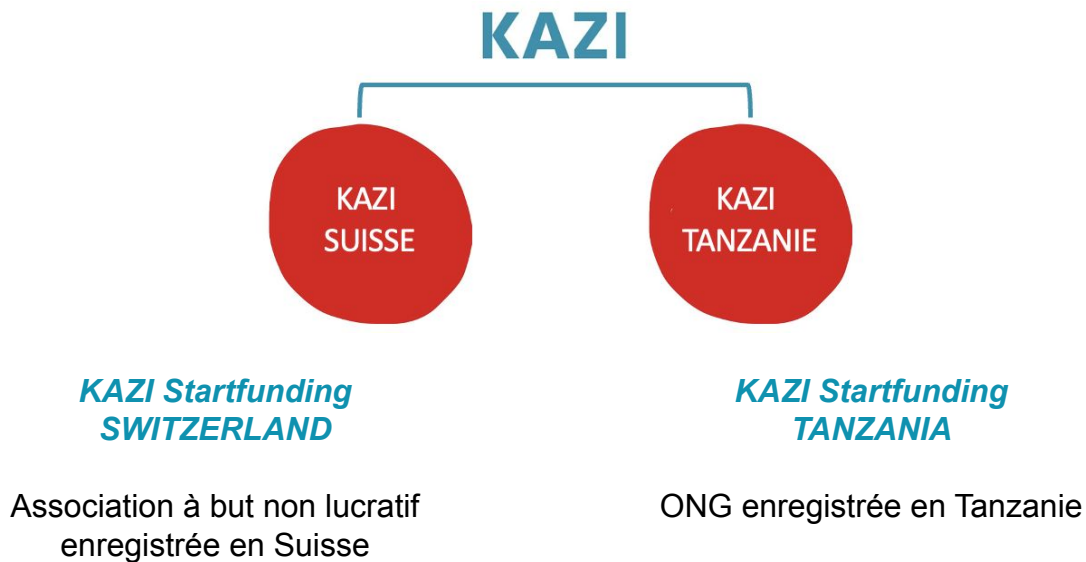
## 2019 – 2021



Kazi Startfunding  
[www.kazi-funding.org](http://www.kazi-funding.org)  
[hi@kazi-funding.org](mailto:hi@kazi-funding.org)

# I. EN RESUME

**KAZI Startfunding** est une organisation à but non lucratif, issue de deux entités séparées sur le plan juridique et collaborant étroitement depuis 2019, basées respectivement en Suisse et en Tanzanie.



## OBJECTIF

Soutenir des entrepreneur·euse·s locaux·le·s afin de promouvoir le développement de projets respectant les objectifs de développement durable dans des pays à bas et moyen revenu.

## COMMENT ?

L'accès au financement initial est un frein majeur au lancement de projets dans des pays à bas et moyen revenu. **KAZI Startfunding** propose donc des **prêts sans intérêts** permettant d'obtenir le capital initial nécessaire aux entrepreneur·euse·s pour lancer leur projet ou entreprise en Tanzanie. Les prêts sont **indexés en monnaie tanzanienne** (le *shilling*, abrégé TSH), autrement dit les variations des taux de change sont à la charge de l'organisation.

Dans l'optique de développement durable, les **entrepreneur·euse·s sont autonomes** dans la création et l'exécution de leurs projets. **KAZI Startfunding** propose toutefois des conseils en matière de « *consulting* » afin d'accompagner et de soutenir le développement de leur entreprise si les bénéficiaires le souhaitent. Ce soutien est apporté par des membres de l'organisation, dans la mesure du possible originaires du pays où se situe le projet, permettant un partage d'expérience et de connaissances, en particulier sur les aspects administratifs et financiers.

## II. NOS OBJECTIFS, VALEURS ET MÉTHODES

Inspiré du mot swahili pour “emploi”, “travail” ou “opportunité”, *KAZI Startfunding* a pour mission de créer des opportunités d’emploi permettant d’atteindre une autonomie financière, dans une véritable optique d’*empowerment* local. **Nous cherchons à réduire les disparités économiques entre pays à bas et haut revenu en créant des opportunités concrètes, durables et transparentes de développement économique et social, respectueuses de l’environnement.**

### LE « FINANCEMENT »

Nous souhaitons porter une *vision d’émancipation des logiques paternalistes occidentales*, où les projets sont développés et mis en œuvre par des personnes originaires de la région. Nous considérons les *prêts sans intérêts indexés en monnaie locale*, comme une bonne alternative aux institutions de crédit conventionnelles ou aux donations. Les coûts de dévaluation de la monnaie sont ainsi à charge de l’organisation et non des entrepreneur·euse·s locaux.

Nos raisons pour avoir choisi une telle méthode de financement :

- Pour *éviter la nécessité d’apports importants de fonds propres ou collatéraux* dont le capital initial, souvent demandé par les institutions de crédits conventionnelles, reste un frein majeur à l’entreprenariat local ;
- Pour *éviter l’obligation d’une rentabilité très importante nécessaire* au remboursement des intérêts, proposés à taux souvent élevés même auprès d’institutions de micro-crédit ;
- Pour éviter une majoration de la valeur réelle du remboursement en raison de fluctuations du taux de change (en indexant le prêt en monnaie locale) ;
- Pour mettre en place une véritable *optique d’empowering de la communauté* en impliquant et responsabilisant davantage les entrepreneur·euse·s locaux par la mise en place de prêts plutôt que de dons, et éviter ainsi l’asymétrie de « pouvoir » forcément induite par les donations ;
- Le remboursement des sommes prêtées permet de réinvestir dans de nouveaux projets et, à plus long terme, de constituer un fond de roulement destiné aux projets, avec une utilisation à de multiples reprises des fonds de l’organisation.

Nous cherchons donc à permettre le lancement de projets et d’entreprises qui n’auraient peut-être pas été considérés par des institutions de financement conventionnelles (banques, micro-crédit etc.) pour les motifs susmentionnés.

### LE « CONSULTING »

Nous souhaitons permettre *l’accompagnement des projets par des individus expérimentés*, idéalement *originaires du pays* où travaille *KAZI Startfunding*. Cet objectif est d’autant plus important dans les régions rurales où le niveau d’éducation et de connaissances entrepreneuriales présente plus de lacunes, ou encore pour des étudiants fraîchement diplômés au bagage professionnel limité.

Pour le moment, l’équipe de *KAZI* en Tanzanie a supervisé plusieurs projets dans les aspects financiers (en particulier de rentabilité) avant leur lancement. A moyen terme, nous souhaitons intensifier cet accompagnement financier et administratif, avec des personnes ressources/mentors locales et par la mise en œuvre de *workshops*.

### III. HISTORIQUE DE KAZI STARTFUNDING

En 2019, *KAZI Startfunding* est **fondée en Suisse**. L'association est le fruit d'une collaboration entre un groupe d'amis de **formations diverses** (économique, médicale, juridique, gestion d'entreprise, relations internationales) et de personnes ressources au Cameroun, issues également de milieux économiques et médicaux et rencontrées par Paul-Camille Genton lors d'un stage dans un hôpital camerounais.

Cette **diversité de profils et d'origines** a permis d'apporter une vision plus globale de la réalité du développement économique dans un pays à bas revenu, tout en gardant à l'esprit les différences des réalités camerounaises et tanzaniennes. Pour des raisons organisationnelles, il a été décidé de ne pas implanter KAZI au Cameroun. Cela étant, la collaboration avec les personnes ressources au Cameroun a été déterminante pour créer l'ADN de l'organisation, soit en particulier de favoriser l'empowering local dans la conduite et la création de projets

Fin 2019, Paul-Camille Genton, alors président de *KAZI Startfunding*, devenant par la suite la branche suisse de l'organisation, travaille à ***l'Ifakara Health Institute en Tanzanie*** dans le cadre d'une collaboration avec le *Swiss Tropical Institute*. Durant son séjour, il fait de nombreuses rencontres à l'hôpital et au centre de recherche attenant (*Ifakara Health Institute*). Certaines personnes manifestent leur envie et intérêt pour développer et pérenniser le projet en Tanzanie, et c'est ainsi que le comité de direction de la branche tanzanienne de *KAZI* est formé. C'est donc la rencontre, l'intérêt et la motivation des personnes sur place qui nous a conduit à nous implanter à cet endroit plutôt qu'ailleurs.



La **phase pilote démarre début 2020**, sous la forme de prêts sans intérêts octroyés à cinq projets proposés par l'équipe tanzanienne de *KAZI*. Ceux-ci sont soutenus financièrement par *KAZI Startfunding SWITZERLAND* au travers de fonds propres versés par les membres du comité.

Parallèlement un « **Memorandum of Understanding** » est signé avec **KV-HELP** (*Kilombero Valley Health and Livelihood Promotion*), une ONG tanzanienne travaillant depuis plusieurs années dans le développement économique des régions rurales de la vallée du Kilombero. Ce partenariat permet de soutenir cinq autres projets, **KV-HELP** s'occupant du suivi des projets sur place.

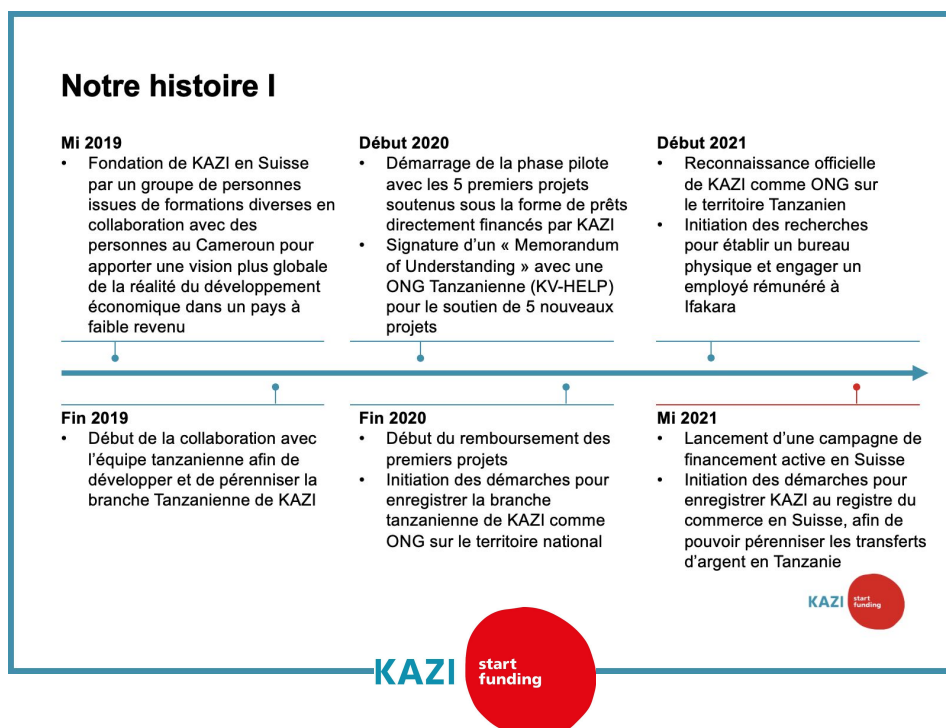
A la fin de l'année 2020, **les premiers projets débutent leur phase de remboursement** : trois projets financés sont intégralement remboursés dans les temps, permettant ainsi aux entrepreneur-euse-s de lancer leur entreprise comme prévu ; deux autres projets ont connu le même succès après l'octroi d'un délai de remboursement. Concernant les projets monitorés par nos collègues de **KV-HELP**, quatre des cinq projets sont réalisés comme prévu (avec une demande de délai de remboursement), tandis que le dernier se solde par un échec financier.

Lors d'entretiens avec les entrepreneur-euse-s, ils nous indiquent avoir largement pu **bénéficier du financement initial, leur permettant actuellement d'être autonomes**. Les objectifs de contribution au développement économique, social et durable, chers à **KAZI**, semblent remplis. En parallèle, les démarches sont initiées afin d'enregistrer la branche tanzanienne de l'organisation comme ONG sur le territoire national. L'association est officiellement reconnue comme ONG en Tanzanie<sup>1</sup> au début de l'année 2021.

Dans le courant de l'année 2021, **le poste de premier employé-e rémunéré-e en Tanzanie est ouvert**. Ce poste permet d'assurer le suivi régulier des projets en cours, la recherche active de partenaires et de nouveaux projets, et finalement, d'assurer le suivi administratif des projets. Par ailleurs, une personne rémunérée devrait nous permettre de développer notre axe « *consulting* » en Tanzanie et effectuer une partie des tâches administratives de la branche tanzanienne de **KAZI**. A l'issue de plusieurs entretiens menés par l'équipe tanzanienne, la candidature d'Everester Kessy, jeune femme de 23 ans originaire de Marangu (Tanzanie) et ayant suivi des études de travailleuse sociale à l'Université de Dar-Es-Salaam (diplômée en 2020), a été retenue. Elle commencera officiellement en janvier 2022. Par ailleurs, un bureau physique a été ouvert à Ifakara en décembre 2021, donnant point fixe à l'ONG en Tanzanie pour développer ses activités.

Dans la même année, deux nouveaux projets ont été soutenus : les entreprises ont été lancées avec succès et maintiennent les délais de remboursement fixés.

Du côté suisse, les premiers projets ayant été jusqu'alors financés principalement par des fonds privés issus des membres de la branche suisse de **KAZI** et de leurs proches, c'est à la fin de l'année 2021 qu'est lancée la **première campagne active de financement**. Parallèlement, afin d'améliorer l'assise juridique de la branche Suisse de **KAZI** et d'anticiper un changement du cadre législatif suisse concernant les exigences demandées aux associations transférant de l'argent à l'étranger, les démarches pour inscrire **KAZI Startfunding SWITZERLAND** auprès du registre du commerce en Suisse sont initiées, avec un enregistrement final prévu et espéré pour le printemps 2022.



## IV. QUI SOMMES-NOUS ?

### COMITÉ DE KAZI STARTFUNDING TANZANIA

Le comité de direction actuel de KAZI Startfunding TANZANIA est composé de trois personnes **bénévoles**, originaires de Tanzanie. Ils travaillent au centre de recherche Ifakara Health institute ainsi que dans l'hôpital attenant. Le comité de direction assure les prises de décisions globales de l'ONG, la sélection des projets et le suivi du travail sur place. Ils ont été aidés de façon ponctuelle par d'autres membres de KAZI Startfunding TANZANIA.

Dès janvier 2022, le comité de direction sera appuyé dans ses activités par une **employée rémunérée** (Everester Kessy). Les statuts des deux structures formant KAZI Startfunding sont à disposition sur demande.



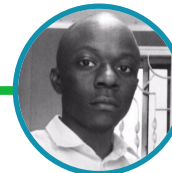
Felician Mezi  
*Trésorier*



Michael Kasmiri  
*Président*



Everester Kessy  
*Coordinatrice de projet*



Goefrey I. Ashery  
*Secrétaire*

### COMITÉ DE KAZI STARTFUNDING SWITZERLAND

KAZI Startfunding SWITZERLAND repose sur une équipe de huit personnes, également **bénévoles** et de formations diverses. L'équipe suisse s'occupe de la recherche de financement, de la mise en place d'outils de communication permettant d'accroître la visibilité de l'association et apporte un support dans l'évaluation des projets. Elle assure également un soutien dans le développement et le suivi de la structure administrative et juridique de KAZI en Suisse et en Tanzanie.



Paul-Camille Genton  
*Président*



Lucas Giannini  
*Vice-Président*



Maël Correia-Mula  
*Secrétaire*



Kélan McDonell  
*Responsable communication*



Adrien Pernet  
*Évaluation des projets*



Isabel Castroviejo  
*Responsable communication*



Nathan Vibert  
*Trésorier*



Axel Girardin  
*Support au trésorier*



## V. PROJETS EN COURS ET PROJETS CLÔTURÉS

Pour chacun des projets, une documentation et présentation plus complète, comprenant également les demandes de prêts, les montants et les reçus, ainsi que le business plan est accessible sur notre [site internet](#):

### 2019 - 2020 : COUTURIÈRE INDÉPENDANTE - SALMA MSOMI



REMBOURSÉ

Salma Msomi est une **couturière** tanzanienne de la région d'Ifakara qui travaillait en louant à l'heure des machines à coudre. Elle s'est tournée vers KAZI pour obtenir un **prêt afin de financer l'achat de deux machines à coudre**. Son objectif est de produire localement des vêtements pour la communauté afin d'éviter d'importer des textiles d'autres régions du monde et de contribuer au bon développement de l'artisanat local, tout en créant de l'emploi sur place.

Chiffres:

- Prêt d'un montant de 1'500'000 TSH (environ CHF 700.-) sur une période de 15 mois, avec un remboursement complet dans les temps
- ✓ Favoriser l'artisanat local et éviter l'importation de textiles d'autres régions du monde
- ✓ Autonomie et indépendance individuelle en devenant propriétaire de ses moyens de production après remboursement du prêt
- ✓ Création d'emplois pour deux employé.e.s supplémentaires
- ✓ Formation et transmission de compétences aux deux employé.e.s

### 2019 - 2020 : ENTREPRISE DE SERVICES INFORMATIQUES - FRANK MATANDURA



REMBOURSÉ

Frank Matandura est un **programmeur informatique** professionnel qui voulait lancer **son entreprise de développement de sites internet** et de systèmes d'information. Les pays à bas revenu ont les moyens et aussi la nécessité de développer leur propre capacité informatique afin de ne pas dépendre de la technologie et des connaissances de pays tiers.

Chiffres:

- Prêt de 1'000'000 TSH (environ CHF 450.-) sur une période de 12 mois qui a pu être remboursé avant l'échéance prévue, en raison de la réussite économique de l'entreprise !
- ✓ Participation au mouvement de développement numérique africain
- ✓ Entreprise locale fonctionnelle avec carnet de commandes plein
- ✓ Création d'emplois pour la construction d'un bureau local et par la suite, création d'emplois et transmission de compétences pour les futurs employé.e.s



Rozalia, âgée de 41 ans, est agricultrice et travaille notamment dans la production artisanale d'huile de palme. Elle la revend par la suite au marché pour une utilisation culinaire ou pour la fabrication de savon. Les fruits de palme sont **directement récoltés depuis des palmiers sauvages (et non dans des plantations)** présents dans les forêts, jardins, fermes et villes. Au lieu d'utiliser l'habituel charbon de bois pour le processus de raffinage, ce dernier est réalisé en utilisant comme combustible les coques des fruits de palme après les avoir faites sécher au soleil.

### Chiffres:

- Prêt d'un premier montant de 500'000 TSH (soit environ CHF 220.-) sur une période d'environ 6 mois, avec un remboursement dans les temps
- Deuxième prêt de 1'000'000 TSH (soit CHF 440.-), dont le remboursement est encore en cours

Un deuxième prêt a été octroyé suite à la réussite du premier projet. Dans l'intervalle, Rozalia a rencontré des difficultés financières personnelles, ayant entravé également son activité entrepreneuriale. Néanmoins, Rozalia continue de rembourser régulièrement ce prêt, selon des échéances aménagées à sa situation.

- ✓ Utilisation d'une ressource première déjà présente, préservant l'environnement
- ✓ Création d'emplois et augmentation des revenus de la communauté pour les travailleur·euse·s impliqué·e·s dans les différentes étapes (récolte, séchage, nettoyage, ouverture des fruits, raffinage et presse)
- ✓ Production et consommation d'huile de palme locale

## 2019 – EN COURS : PROJET “MUSHROOM” - GROUPE DE FEMMES D'IFAKARA



Plusieurs femmes d'Ifakara cultivant des champignons chez elles se sont concertées pour créer une **coopérative locale de production de champignons**. La mise en commun de leurs connaissances et moyens de production doit permettre d'augmenter la production, tout en réduisant leurs coûts, et donc d'augmenter leurs revenus. Elles ont évalué leur projet en collaboration avec un confrère myciculteur de la région de Morogoro (Tanzanie), afin d'optimiser leurs chances de succès. Les coopératives locales sont un mode entrepreneurial ancré dans le fonctionnement traditionnel de la Tanzanie, avec des personnes y travaillant à temps partiel afin d'avoir un revenu complémentaire.

### Chiffres:

- Prêt de 1'500'000 TSH (environ CHF 680.-) sur une période de 18 mois. La première moitié du prêt a déjà été remboursée dans les temps
- ✓ Revenus complémentaires réguliers pour la communauté, en particulier dans les régions rurales, permettant une amélioration des conditions économiques
- ✓ Respect d'un mode entrepreneurial traditionnel
- ✓ Développement d'un marché local



## 2019 - 2019 : PRODUCTION LOCALE DE GYPSE (MINÉRAL) - VICTOR BEDA



Pour notre cinquième projet, KAZI a voulu soutenir un jeune entrepreneur de la région de Morogoro. Victor Beda nous semblait l'incarnation vivante d'une nouvelle génération d'entrepreneurs locaux, qui proposent des solutions locales et innovantes pour le développement de leurs pays, créent de la valeur ajoutée pour le continent et trouvent des solutions pour réduire les émissions de gaz à effet de serre.

Diplômé en chimie et passionné par l'habitat, Victor cherchait à proposer une [alternative locale et durable à la production de ciment et à l'utilisation du bois dans la construction](#). En effet, la production de ciment implique la combustion de certains matériaux et contribue aux émissions de gaz à effet de serre tandis que l'utilisation de bois pour la construction peut favoriser en partie la déforestation. Son entreprise visait à prendre du gypse (minéral) de la région de Morogoro, utiliser ses connaissances en chimie pour le raffiner, puis le sécher au soleil sans créer d'émissions de gaz à effet de serre. Il souhaitait également produire des poutres et des murs en gypse pour les revendre aux constructeurs. Chaque étape de la production devait se dérouler localement, directement dans la région de Morogoro, fournissant ainsi de nombreux emplois et revenus à la communauté. Victor avait besoin d'un capital supplémentaire pour augmenter sa production et réduire ses frais de production.

### Chiffres:

- Prêt de 1'500'000 TSH (environ 680 CHF) sur une période de 15 mois
- Malheureusement, le projet n'a pas fonctionné. Victor Beda a réussi à initier la production de gypse de construction, mais n'a pas réussi à le vendre en quantité suffisante ni générer de revenus. Il a été dans l'incapacité de rembourser son prêt avec son entreprise.
- Les échéances du remboursement du prêt ont été aménagées afin de permettre à Victor de s'en sortir financièrement.

Ce premier échec d'entreprise, nous a conduit à [privilégier des projets situés dans la région d'Ifakara, plus faciles à suivre et à monitorer](#).



Le groupe de femmes Mikoroshini (coopérative locale) a été créé en 2017 à Mlimba dans la région d'Ifakara et produit du **savon avec des matières premières locales issues de la région**. Afin d'augmenter leur production, de répondre à la demande croissante des écoles, dispensaires et lycées et d'utiliser un emballage en carton plutôt qu'en plastique, une demande de prêt a été effectuée. La production de savon répond à un impératif sanitaire en diminuant les infections cutanées et l'utilisation d'antibiotiques. Elle contribue ainsi à améliorer l'hygiène et la santé des habitants. Le savon est en grande partie importé en Tanzanie, la production locale permettant de réduire la dépendance à l'égard des pays tiers.

### Chiffres:

- Prêt de 1'500'000 TSH (CHF 615.-) sur une période de 12 mois. Le projet a été lancé avec succès et la première échéance de remboursement a été respectée
- ✓ Augmentation du revenu de la coopérative et des revenus des personnes y travaillant
- ✓ Réduction des infections cutanées et amélioration de la santé
- ✓ Réduction de la dépendance à l'égard des pays tiers, en favorisant une production locale
- ✓ Respect des structures entrepreneuriales locales

## 2021 – EN COURS : PROJET « STOVE » - JACQUELINE MUSHI

La cuisine tanzanienne utilise traditionnellement le charbon de bois pour la cuisson des aliments, le bois étant facilement accessible à tous. Les alternatives existantes, soit le gaz et l'électricité, sont trop chères pour la majorité de la population, qui contribue, malgré elle, à la déforestation pour satisfaire cette nécessité primaire.

Dans ce contexte, Jacqueline, diplômée en développement d'économie communautaire et alors âgée d'une trentaine d'années, fonde l'association Pace Initiative for Smallholders (PIS) dont l'objectif est de **fabriquer des pellets à partir de déchets** que l'on retrouve à Ifakara. Les pellets sont des déchets de bois issus des nombreuses menuiseries ainsi que les coques de riz, ôtées et jetées lors du processus de raffinage. Les fours prévus pour la combustion des pellets sont importés de Chine et permettent actuellement à une centaine de foyers d'utiliser ce mode de cuisson. Cela étant, les fours produits en Chine restent inaccessibles financièrement pour la majorité de la population rurale et les commandes sont actuellement en suspens à cause de la pandémie liée au COVID-19. Pour répondre à une demande croissante de la population locale – environ 500 foyers sont en attente de livraison de pellets – Jacqueline a demandé un prêt à KAZI pour pouvoir lancer la production des fours à Ifakara.

### Chiffres :

- Prêt de 2'000'000 TSH (environ CHF 790.-) sur une période de 12 mois
- ✓ Réduire la dépendance à l'égard des pays tiers
- ✓ Favoriser la capacité de manufacture industrielle tanzanienne
- ✓ Impact écologique positif : économie circulaire par la production locale, utilisation de déchets et réduction de la déforestation
- ✓ Augmenter l'accessibilité financière de ce mode de cuisson et donc son impact écologique

## 2019 - 2020: COLLABORATION AVEC KV-HELP



KV-HELP est une ONG locale qui renforce la santé et les moyens de subsistance des communautés les plus vulnérables de Kilombero, Ulanga et Malinyi : région appelée « Vallée de Kilombero ». Elle permet à des groupes de femmes et de jeunes d'obtenir des revenus en leur fournissant des compétences en matière d'entrepreneuriat, des subventions de démarrage et d'établir un système d'épargne et de prêt dans les villages les plus reculés. KV-HELP a pris le relais du programme ACCESS en 2013 et fournit un soutien technique et de gestion aux groupes de femmes.

En 2020, KV-HELP s'est associée à KAZI Startfunding pour accroître les possibilités financières en permettant aux membres des groupes de femmes et de jeunes d'accéder à des prêts sans intérêts. Peu de temps après, KAZI Startfunding a accordé des prêts aux projets répondant à ses critères, et KV-HELP, déjà fortement intégrée dans la communauté, s'est occupée de recueillir les idées de projets, effectuer leur évaluation, et d'accompagner leur mise en œuvre.

Dans ce contexte, cinq projets ont pu être soutenus dans des régions très rurales :

- Un projet de **location de vélos** (achat de trois vélos)
- Deux petits **restaurants dans des villages** (achat des fournitures nécessaires pour leur ouverture)
- Un petit **magasin de nourriture locale** (achats des fournitures nécessaires)
- Un **projet d'agriculture** (achat des semences permettant la mise en culture)

Chiffres:

- Prêt total d'une valeur de 1'900'000 TSH (soit environ CHF 800.-)
- 4/5 projets ont réussi, avec un remboursement dans les temps.
- 1/5 a échoué avec une absence de remboursement actuellement.

## VI. CHIFFRES CLÉS ET ETATS FINANCIERS (2019-2021)

L'impact de l'association est évalué comme suit après 3 ans d'activité :

- Approximativement **30 emplois** créés
- Plus de **12 projets durables** à fort impact social et environnemental **financés** directement ou au travers de notre partenaire KV-HELP
- Plus de **20 projets reçus** et analysés
- **11 membres** bénévoles et **1 employée** à plein temps
- **80% de solvabilité** et remboursement des prêts accordés
- Plus de **CHF 8'000** de projets financés dans la première phase

La branche suisse de l'association a clôturé deux exercices comptables depuis sa création en 2019.

La branche tanzanienne, actuellement entièrement financée par la branche suisse, clôturera sa première année comptable en mars 2022.

Les deux tableaux ci-dessous fait état des états financiers de l'association, le dernier ayant clôturé au 30 avril 2021. Nos comptes sont présentés en anglais et suivent les normes IFRS.

Balance Sheet		All expressed in	CHF
opening 08 April 2020	Assets		
closing 30 April 2021	1.1	Cash (Bank)	3139.8
	1.2	Cash in Tanzania	3186
	1.3	Current assets (Loans in Tanzania)	0
		TOTAL ASSET	6325.8
	Liabilities		
	2.1	Current liabilities	0
	2.2	Long term debt	0
		TOTAL LIABILITIES	0
	2.3	Members funding (equity)	-4394.67
	2.4	Non Members funding (equity)	-3093
	2.5	Cumul Profits and Losses	1161.87
		TOTAL LIABILITIES & EQUITY	-6325.8
Profits and Losses	Revenues		
	3.1	Gross Revenues	0
	Expenses		
	4.1	Transactions costs	52.35
	4.2	Representations expenses	0
	4.3	Marketing	218.85
	4.4	Administrative costs	0
		NET INCOME	-271.2

Balance Sheet		All expressed in	CHF
opening 8 april 2019	Assets		
closing 7 april 2020	1.1	Cash (Bank)	99.15
	1.2	Cash (deposited with Paul Camille)	0
	1.3	Current assets (Loans in Tanzania)	3186
		TOTAL ASSET	3285.15
	Liabilities		
	2.1	Current liabilities	0
	2.2	Long term debt	0
		TOTAL LIABILITIES	0
	2.3	Members funding (equity)	-4175.82
	2.4	Profits and Losses	890.67
		TOTAL LIABILITIES & EQUITY	-3285.15
Profits and Losses	Revenues		
	3.1	Gross Revenues	0
	Expenses		
	4.1	Transactions costs	0.85
	4.2	Representations expenses	0
	4.3	Marketing	828.92
	4.4	Administrative costs	60.9
		NET INCOME	-890.67

## VII. BUDGET 2022

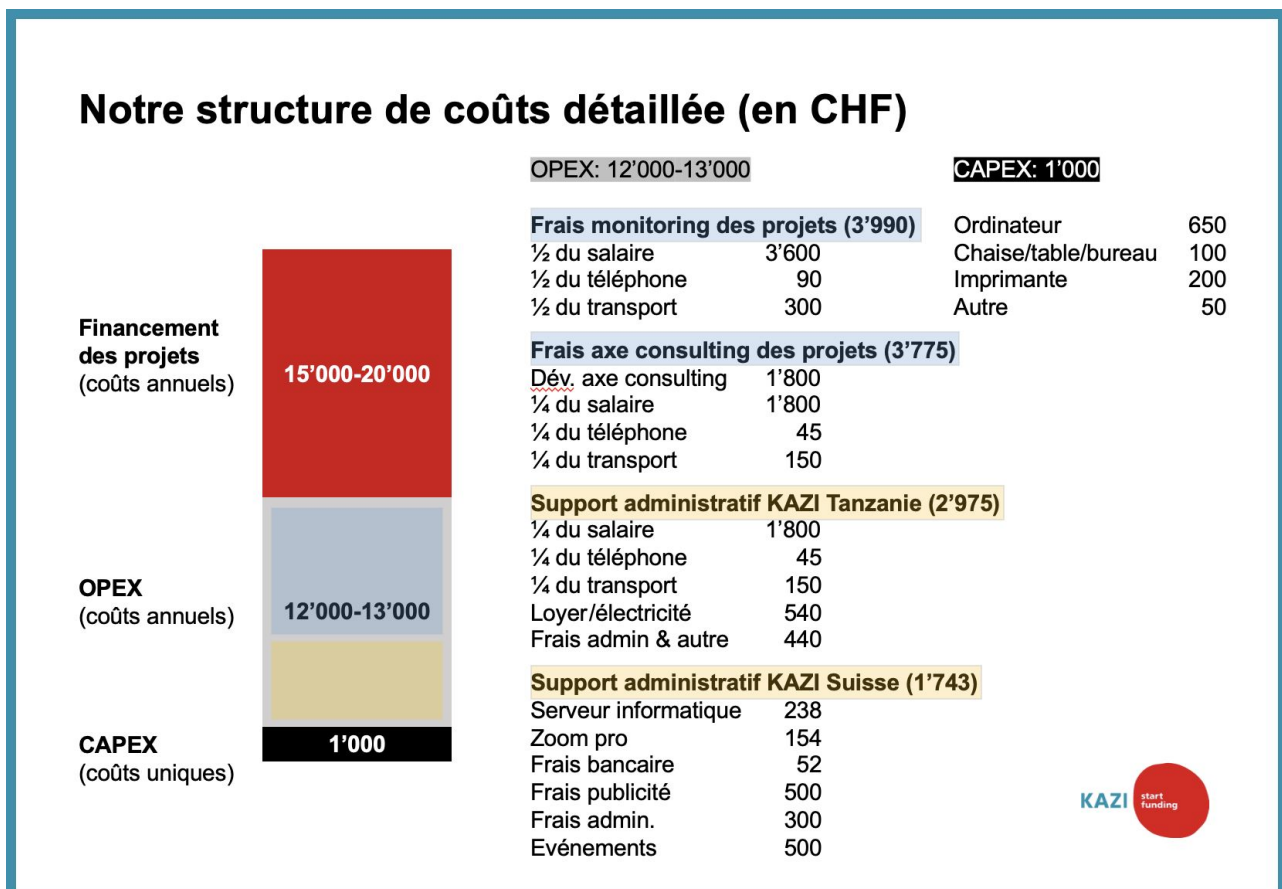
Notre structure de coût est divisée en **trois parties** (cf. image ci-dessous) :

- Les **frais OPEX** (coûts annuels), comprenant frais de fonctionnement de l'association, frais de monitoring et de support des projets
- Les **frais CAPEX** (coûts uniques)
- Les **frais de financement des projets**

Concernant le budget 2022, nous aurons une augmentation des frais de fonctionnement de l'organisation suite à l'engagement de la première employée rémunérée (cf. point III). Le salaire de cette dernière est comptabilisé dans les OPEX, et en constitue la charge principale.

Dans la rubrique « financement de projets », nous présentons la totalité des prêts sans intérêt que nous souhaitons mettre à disposition des entrepreneur·euse·s locaux. Le financement des projets ne comprend donc aucun frais opérationnel, ces-derniers étant inclus dans les OPEX: la totalité de la somme ainsi mentionnée arrive entièrement en mains des bénéficiaires locaux.

Nous nous permettons de souligner que la quasi totalité de l'argent de l'association est utilisée sur le terrain en Tanzanie, pour le développement et le financement de projets, les frais de fonctionnement de la branche Suisse de KAZI se situant seulement entre 5 et 10% du budget total. A noter que de nombreuses ONG comptabilisent les frais opérationnels des projets dans la partie « financement de projets », et non de façon différenciée tel que présenté ci-dessous dans les OPEX.





## VIII. PROJETS ET OBJECTIFS FUTURS

Actuellement, l'association est en **recherche active de financement**, sous deux formes distinctes :

- **Les dons.** Ceux-ci permettront aux deux branches de *KAZI* de couvrir leurs frais de fonctionnement, les frais bancaires et permettront la création d'un fond de réserve en cas de pertes (ex. échec de projets). Si le montant des donations est suffisamment élevé, nous pourrions également allouer directement les dons au financement de certains projets au nom de l'association, comme cela a été fait jusqu'à présent.
- **Les prêts.** *KAZI* va débiter une campagne de demande de financement auprès de personnes, entreprises ou fondations prêtes à « investir » dans un projet particulier. Nous gardons le terme « **investissement** » puisque si le projet fonctionne et que le remboursement est effectué dans les délais prévus, les « investisseurs-euses » pourront récupérer le montant initial après soustraction des frais bancaires et des éventuelles variations des taux de change. Ils-elles pourront soit réinvestir le montant final dans un nouveau projet de *KAZI* soit le retirer de l'association.

Concernant le **choix des futurs projets**, nous souhaiterions soutenir, si nos finances le permettent, des projets de plus grande ampleur ciblant, dans la mesure du possible, les domaines suivants :

- Développement de la **conservation de nourriture**
  - Conservation de fruits et légumes (sauces, séchage, conserve huile/sel/sucre)
  - Conservation et transformation des céréales
- Développement **électrique et énergétique renouvelable** ou limitant la déforestation (panneaux solaires, électrification des villages, modèle de cuisson alternatif au bois)
- **Accessibilité à l'eau potable** (construction de puits sur le modèle de coopérative, projets locaux de filtrage et désinfection de l'eau (céramique, filtre minéral et biologique))
- Élimination des eaux usées (toilettes, sanitaires, canalisations)
- **Promotion de la santé** (amélioration des conditions sanitaires, accès aux soins et infrastructures de prévention de la santé)
- Solidité du bâtiment et **habitat durable**
- Promotion et **accessibilité à l'éducation** (infrastructures, fournitures, formation d'adultes et enfants).

Ces domaines seraient définis comme prioritaires et financés en premier lieu, sans pour autant entraver le soutien d'autres projets répondant également aux valeurs défendues par *KAZI*.